

Bedrijfsbezoek · Hangzhou

Geely Auto

Van koelkastonderdelen
tot de eigenaar van Volvo

Briefing voor de medereizigers · ChinaConnect · oktober 2026



Programma

Zes hoofdstukken over één autogroep

Achteraan vind je vragen die je tijdens het bezoek zelf kunt stellen.

- 01 Het verhaal en de oprichter
- 02 Leiderschap, strategie en cijfers
- 03 Waarom Geely innovatief is
- 04 Geely in Europa en in België
- 05 Nieuwste producten en diensten
- 06 Kritische noten en ons bezoek

Geely in één oogopslag

Veertig jaar oud, nummer twee op 's werelds grootste automarkt

1986

opgericht in Taizhou, als maker van koelkastonderdelen

4,11 mln

auto's verkocht door de hele groep in 2025, Volvo inbegrepen

Nr. 2

automerk van China in 2025, na BYD en vóór Volkswagen en Toyota

¥345 mld

omzet van Geely Auto in 2025 (± €42 mld), +25%

65%

elektrisch of plug-in hybride in september 2026

797.670

auto's geëxporteerd in 9 maanden 2026: bijna 2× heel 2025

Bronnen: Geely Auto jaarresultaten 2025, Geely Holding (jan. 2026), CnEVPost (okt. 2026), Best Selling Cars Blog · €1 ≈

◇ ¥8,3

Eén ondernemer, meer dan tien automerken

Geely Auto Group (beurs Hongkong)	Andere merken van de holding	Belangen in andere autobouwers
Geely en Galaxy · volume	Volvo Cars en Polestar (Zweden)	Mercedes-Benz · ±9,7% (Li Shufu)
Zeekr · premium, elektrisch	Lotus en LEVC (Verenigd Koninkrijk)	Aston Martin · ±17%
Lynk & Co · jong, geconnecteerd	smart (50/50 met Mercedes-Benz)	Renault · motoren via Horse Powertrain
	Proton (Maleisië, 49,9%)	Ford · fabriek Valencia (34%)

Deel 1 van 6

01

Het verhaal

Hoe een boerenzoon met een fototoestel de eerste private autobouwer van China werd, en daarna Volvo kocht.





李书福 · Li Shufu

Oprichter, °1963 in Taizhou

De oprichter

Een boerenzoon met een fototoestel

-
- | | |
|-------------|---|
| 1982 | Koopt een goedkoop fototoestel, fotografeert toeristen en opent een fotozaak. |
| 1984 | Maakt koelkastonderdelen, vanaf 1987 een eigen koelkastmerk: Beijihua. |
| 1989 | De overheid beperkt de licenties: hij stopt en stapt over op bouwmaterialen. |
| 1994 | Bouwt scooters, voor de helft van de prijs van Japanse en Taiwanese modellen. |
-

Het verhaal · 1986–2001

Van koelkast naar eigen auto



1986

Het begin

Met geleend familiegeld start Li in Taizhou een fabriekje voor koelkastonderdelen.

1994

Scooters

Geely bouwt de eerste scooter van het Chinese vasteland.

1997

Auto's

Autobouw is voorbehouden aan de staat. Li zoekt een achterpoortje.

1998

Haoqing

8 augustus: de eerste Geely rolt van de band in Linhai.

2001

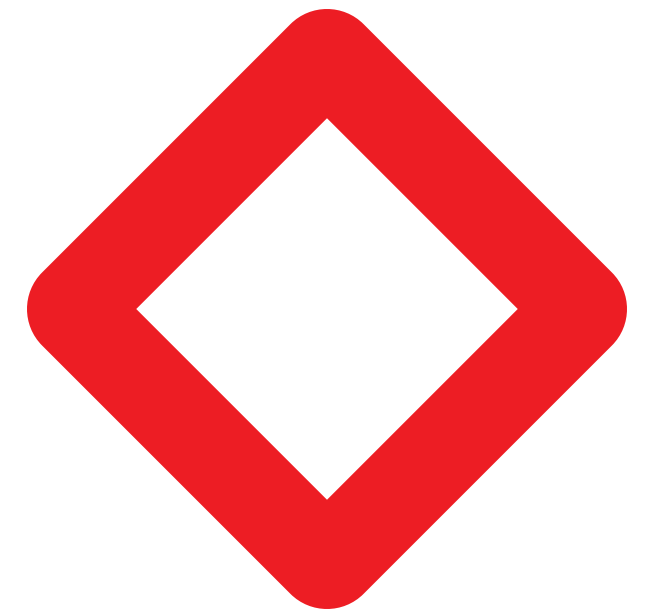
De vergunning

Na de WTO-toetreding: officieel de eerste private autobouwer.

Li Shufu tegen de sceptici, eind jaren negentig

“Een auto, dat is vier wielen en twee sofa's.”

Zijn doel: goede auto's die gewone Chinezen konden betalen, in een markt vol dure joint-venturemodellen.



2010 · de overname van Volvo

De slang die de olifant slikte

\$1,8 miljard aan Ford

Ford betaalde in 1999 nog \$6,45 miljard. De grootste buitenlandse overname door een Chinese autobouwer.

'Volvo is Volvo, Geely is Geely'

Volvo houdt zijn Zweedse leiding, hoofdzetel en merk. Geely levert kapitaal en de Chinese markt.

Leren door samen te bouwen

Volvo verdubbelt zijn verkoop. Geely krijgt Zweedse kennis via een gedeeld R&D-centrum in Göteborg (2013).



Het verhaal · 2010–2025

Van Chinese autobouwer naar wereldwijde merkengroep

2010

Volvo

Overgenomen van Ford
voor \$1,8 miljard.

2013

LEVC

De bouwer van de
Londense taxi wordt
elektrisch.

2016

Lynk & Co

Nieuw merk met Volvo-
techniek, gelanceerd in
Berlijn.

2017

Lotus

Samen met het
Maleisische Proton
ingelijfd.

2021

Zeekr

Eigen premiummerk,
volledig elektrisch.

2025

Eén Geely

Zeekr van Wall Street
gehaald en volledig
ingelijfd.

Li Shufu, de verzamelaar

Een plaats aan tafel bij de Europese top



2018

Mercedes-Benz

Li koopt persoonlijk 9,7% en is even de grootste aandeelhouder.

2020

smart

Joint venture 50/50 met Mercedes: smart wordt elektrisch en Chinees gebouwd.

2023

Aston Martin

Belang opgetrokken tot ongeveer 17%.

2024

Renault

Horse Powertrain: samen motoren en hybrides bouwen.

De logica: toegang tot merken, technologie en markten, zonder ze over te nemen.

Deel 2 van 6

02

Leiderschap

In augustus 2026 gaf Li Shufu het roer van Geely Auto door.
Wie stuurt het bedrijf vandaag, en waar wil het naartoe?



Machtswissel · 18 augustus 2026

De oprichter doet een stap opzij

**“Van een groeifase gedreven
door de oprichter naar een
volwassen fase, gedragen door
systemen en teams.”**

Gui Shengyue, vicevoorzitter

李书福

Li Shufu · erevoorzitter voor het leven

Blijft voorzitter van de holding en controlerende
aandeelhouder.

安聪慧

An Conghui · nieuwe voorzitter

Bij Geely sinds 1996, bouwde Zeekr uit. Moet 'One Geely'
waarmaken.

淦家阅

Gan Jiayue · CEO

Blijft verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding, zoals sinds
2021.

桂生悦

Gui Shengyue · vicevoorzitter

CEO vanaf 2005, blijft uitvoerend bestuurder.

Bij de top vijf van de wereld in 2030

6,5 mln

auto's per jaar, tegenover
4,1 mln in 2025

€120 mld

omzet of meer: 1.000
miljard yuan

75%

elektrisch of hybride, nu
56% (2025)

1 op 3

auto's verkocht buiten
China

Minder merken, meer delen

De Taizhou-verklaring (2024) voegt merken samen en schrapt dubbel werk.

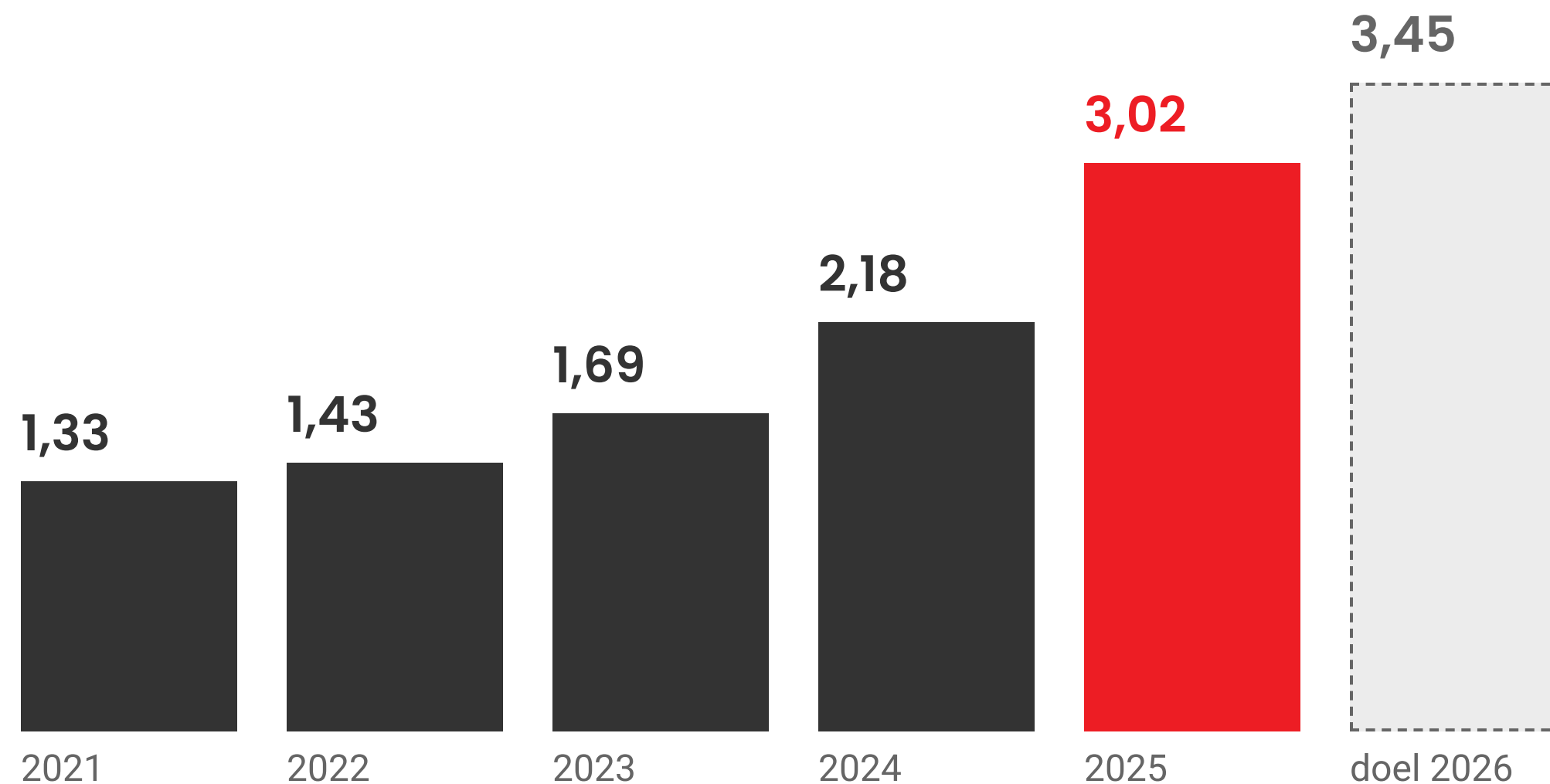
Naar buiten en naar boven

Groei moet uit het buitenland en uit duurdere modellen komen.

Cijfers

Verkoop meer dan verdubbeld in vier jaar

Verkochte auto's Geely Auto, in miljoen (zonder Volvo)



¥173,6 mld

omzet eerste helft 2026, +15%

+46%

kernwinst H1 2026: ¥9,7 mld

2,24 mln

verkoht jan.–sept. 2026: 65% van het jaardoel

-25%

verkoop in China in augustus; export compenseert

Het hoofdkantoor

Thuis in Hangzhou, China's techstad

Binjiang, aan de Qiantang-rivier

Hoofdzetel van holding en Geely Auto. Buren: Hikvision, Unitree en de campussen van Alibaba.

Hangzhou Bay, Ningbo

Het grote onderzoekscentrum en fabrieken van onder meer Zeekr, op een uur rijden.

Zhejiang, provincie van ondernemers

Privébedrijven, familiekapitaal en snelle beslissingen: Geely is er een schoolvoorbeeld van.



Deel 3 van 6

03

Innovatie

Van nabouwer naar technologiebedrijf: gedeelde platformen, zuinige hybrides, AI en zelfs eigen satellieten.



Innovatie 1 · platformen

Eén bouwdoos voor tien merken

CMA · 2016 Samen met Volvo ontwikkeld. Onder de Volvo XC40, Lynk & Co 01 en Polestar 2.

SEA · 2020 Volledig elektrisch, ook verkocht aan anderen. Onder Zeekr, smart, de Volvo EX30 en de Polestar 4.

GEA · 2024 Voor elektrisch én hybride, met AI ingebouwd. Onder de Geely E5 en de E2.

Het effect: kortere ontwikkeltijd, lagere kosten en schaal over merken heen.



Zelfde SEA-basis: Zeekr 001 (boven) en smart #1



Innovatie 2 · aandrijving

Elektrisch, maar de motor blijft slim

48,4%

thermisch rendement van de nieuwe
hybride motor, een record volgens Geely

1.000+ km

totaal bereik van de Starray EM-i plug-in
hybride, tot 136 km elektrisch

900 V

nieuwe architectuur voor ultrasnel laden;
vaste-stofbatterijen in ontwikkeling

Methanol

al jaren een eigen spoor: auto's en trucks
op groene methanol

Eén AI-brein voor de hele auto



8,5 mln

auto's leveren data

Rijhulp G-ASD leert uit 10 miljard gereden kilometers. Topversie: 5 lidars.

Eva

AI-assistent aan boord

Praat zonder wekwoord, onthoudt voorkeuren en stuurt functies van de auto aan.

2027

eigen robotaxi

EVA Cab, voor taxiplatform Caocao. Zelfrijden op de snelweg (L3) gepland voor 2026.

'Full-Domain AI 2.0', voorgesteld op CES in Las Vegas, januari 2026

Een autobouwer met eigen satellieten

64

satellieten in een lage baan, eerste fase klaar in september 2025

340 mln

berichten per dag mogelijk, voor auto's, schepen en machines

2026

toelating voor een commerciële proef met satelliet-IoT in China

Waarom?

Verbinding en precieze positie, ook waar geen gsm-netwerk is: nuttig voor zelfrijden.

Alles zelf

Satellieten, grondstations en toepassingen worden binnen de groep ontwikkeld.

Deel 4 van 6

04

Europa

Geely bezit al 16 jaar Volvo. Sinds maart 2026 verkoopt het ook auto's onder eigen naam in België, en vanaf 2028 wil het in Europa bouwen.



Europa 1 · de kaart

Al lang in Europa, vaak onzichtbaar

Zweden	Volvo, Polestar en ontwikkelcentra in Göteborg
België	Volvo Car Gent: ±6.500 werknemers, bouwt de EX30
VK	Lotus (sportwagens) en LEVC (Londense taxi)
Slowakije	Nieuwe Volvo-fabriek in Košice, start begin 2027
Spanje	Joint venture met Ford in Valencia, vanaf 2027
Nederland	Europees onderdelencentrum in Amsterdam





Europa 2 · België

Sinds maart 2026 in onze showrooms

Geely E5	€37.990	elektrische SUV, tot 475 km
Starray EM-i	€34.990	plug-in hybride, 1.000+ km
Geely E2	± €20.000	kleine elektrische, na de zomer

Verkooppunten o.a. in Brugge, Zellik en Deinze. Doel: 35 locaties in de Benelux eind 2026, met lokale dealergroepen.

Gent, de Belgische schakel met Geely

±6.500 werknemers

Bouwt sinds 2025 de EX30, de populairste elektrische Volvo, naast de XC40-familie.

Tot €119 miljoen steun

Juli 2026: Vlaanderen en de federale overheid steunen opleiding, milieu en R&D.

Ook andere Geely-merken?

Geely wil vanaf 2028 in Europese Volvo-fabrieken bouwen. Gent is een logische kandidaat.



Europa 4 • lokaal bouwen

Van invoeren naar in Europa bouwen



2024

EU-heffing

18,8% extra op elektrische Geely's uit China, bovenop 10% invoerrecht.

2026

Ford Valencia

Joint venture: Ford 66%, Geely 34%. Start begin 2027.

2028

Eerste Spaanse Geely

De E5 als eerste model uit Valencia, naast nieuwe Fords.

2028

Volvo-fabrieken

Duurdere Geely-modellen in Europese Volvo-fabrieken.

Waarom: heffingen ontwijken, transportkosten besparen en vertrouwen winnen bij Europese klanten.

Deel 5 van 6

05

Producten en diensten

Van een elektrische stadsauto van €20.000 tot een SUV van meer dan 1.000 pk, en een taxiplatform erbovenop.



Het gamma in beeld

Van stadsauto tot sportwagen



Geely E2

compact, elektrisch



Geely E5

SUV, elektrisch



Geely Starray

SUV, (plug-in) hybride



Lynk & Co 01

SUV, plug-in hybride



Zeekr 7X

premium SUV, elektrisch



Volvo EX30

gebouwd in Gent



Polestar 4

coupé-SUV, elektrisch



Lotus Emeya

hyper-GT, elektrisch



星愿 • Xīngyuàn

Product 1 • Geely E2

De best verkochte auto van China

Nr. 1

model van China in 2025

800.000+

verkocht in minder dan twee jaar

± €20.000

in België, tot 345 km bereik

Product 2 · de Europese speerpunten

Eén SUV, twee keuzes



Geely E5

elektrisch

160 kW, tot 475 km bereik, van 30 naar 80% in ±20 minuten. In China de Galaxy E5. Eerste Geely uit Valencia (2028).



Starray EM-i

plug-in hybride

262 pk, 83 tot 136 km elektrisch, meer dan 1.000 km totaal. Geen extra EU-heffing op plug-in hybrides.

Zeekr, de snelste groeier van de groep

+104%

groei in september 2026: 37.216 Zeekrs

¥530.000

gemiddelde prijs van de 9X, de grote
hybride SUV

1.030 kW

vermogen van de 9X, tot 1.250 km
bereik; naar Europa eind 2026

-44%

Lynk & Co in september; Volvo wordt
importeur in Europa



Product 4 · de Europese premiummerken

Zweeds en Brits, met Chinese basis



Volvo

Nieuw in 2026: de EX60, gebouwd in Torslanda op het 800V-platform SPA3, tot 810 km bereik.



Polestar

Zweeds elektrisch merk, beursgenoteerd. Draait verlies; Geely pompt er in 2026 opnieuw kapitaal in.



Lotus

Britse sportwagens, nu ook elektrische GT's en SUV's, ontwikkeld met Chinese middelen.

Diensten

Meer dan auto's verkopen

Caocao	Taxiplatform, nr. 2 van China, in 136 steden. Beurs Hongkong sinds juni 2025; robotaxi's tegen eind 2026.
Flyme Auto	Eigen besturingssysteem in de auto, van smartphonemaker Meizu (Geely sinds 2022).
Geespace	Satellietverbinding voor auto's, schepen en machines.
LEVC	Elektrische Londense taxi met verlengde range: de black cab is nu van Geely.



Deel 6 van 6

06

Ons bezoek

Een paar kritische noten, vragen om te stellen en wat je vooral moet onthouden.



Kritische noten

Vijf vraagtekens

Geely groeit hard, maar niet zonder risico's.
Goed om te kennen voor het gesprek.

Thuismarkt hapert	Verkoop in China –25% in augustus; de prijsoorlog drukt de marges.
Te veel merken	Merken beconcurreren elkaar; Lynk & Co krimpt met 44%.
Zwakke Europeanen	Volvo-omzet –17% in het tweede kwartaal; Polestar maakt verlies.
Handelsmuren	EU-heffingen op Chinese EV's; de VS weren Chinese software in geconnecteerde auto's.
Complexe structuur	Privéholding, beursgenoteerde dochters en veel onderlinge transacties.

Voor ons bezoek

Vijf vragen om te stellen



- 1 Welke Geely-modellen komen vanaf 2028 uit Europese Volvo-fabrieken, en maakt Gent een kans?
- 2 Hoe verdelen Geely, Zeekr, Lynk & Co en Volvo de Europese klant, zonder elkaar te beconcurreren?
- 3 Wat verandert er in de besluitvorming nu Li Shufu erevoorzitter is?
- 4 Hoe past de AI in de auto bij de Europese regels voor data en zelfrijden?
- 5 Welke rol zien jullie voor Europese toeleveranciers en partners?

Om te onthouden

Geely in vijf zinnen

- 1 Een privébedrijf**, opgebouwd door één ondernemer, zonder staatsaandeelhouder.
- 2 Kopen, leren, delen**: Volvo was de leerschool, gedeelde platformen het geheim.
- 3 Van €20.000 tot supercar**: elektrisch én hybride, in bijna elk segment.
- 4 Groei komt uit het buitenland**: bijna 4 op 10 auto's gaan nu naar export.
- 5 Europa wordt thuismarkt**: eigen merk in België, productie in Spanje en mogelijk Gent.

Bronnen en beeldrechten

Bronnen

- Geely Auto: jaar- en halfjaarcijfers, maandcijfers
- Geely Holding, Caixin: groepscijfers, doelen 2030
- CnEVPost, Gasgoo, CarNewsChina: verkoop, leiding
- Autohome, People's Daily, Wikipedia: Li Shufu
- Volvo Cars, VRT NWS: Volvo Car Gent
- VRT NWS, newmobility.news: Benelux
- Ford, Geely, electrive: Valencia, Volvo-fabrieken
- Europese Commissie: invoerheffingen
- Gasgoo (CES), Geely (Auto China 2026): technologie
- CaoCao-prospectus, Geely: diensten, satellieten

Foto's (Wikimedia Commons)

- Li Shufu · China News Service, CC BY 3.0
- Geely Haoqing · Kevauto, CC BY-SA 4.0
- Geely-gebouw · Huandy618, CC0
- Zeekr 7X · JustAnotherCarDesigner, CC0
- Zeekr 001 · Юрий Д.К., CC BY 4.0
- Starray · JLaw45, CC BY 4.0
- EX5, EX2 · Ethan Llamas, Chanokchon, CC BY-SA 4.0
- EX30, smart, Lynk, Lotus · Alexander-93, CC BY-SA 4.0
- EX90 · Boberger; Polestar 4 · Alexander Migl, CC BY-SA 4.0
- Uni3 · Axadem; LEVC · Calreyn88, CC BY-SA 4.0
- Westmeer, Hangzhou · Yinweichen, CC BY-SA 4.0

Tot binnenkort

Tot in Hangzhou

chinaconnect.be →

ChinaConnect verbindt Europese en Chinese bedrijven · Foto: Westmeer, Yinweichen (CC BY-SA 4.0)

杭州