

Bezoek · 马云公益基金会

Jack Ma Foundation

Hoe een leraar Engels
zijn fortuin inzet voor
het Chinese platteland

Briefing voor de medereizigers · ChinaConnect · oktober 2026



马云

Programma

Zeven hoofdstukken over één stichting

Geen bedrijf maar een stichting: de 'producten' zijn hier programma's.

-
- 01 Het verhaal en de oprichter
 - 02 Wat de stichting doet
 - 03 Waarom ze innovatief is
 - 04 De stichting en Europa
 - 05 Nieuwste initiatieven en aanbod
 - 06 Kritische noten
 - 07 Vragen voor ons bezoek
-

De stichting in één oogopslag

Zes cijfers om te onthouden

2014

Opgericht op 15 december door Jack Ma,
met zijn eigen vermogen

1.101

Plattelandsleraren gesteund sinds 2015
(stand januari 2026)

¥100.000

Per geselecteerde leraar (± €12.000), plus
drie jaar begeleiding

63

Internaatscholen op het platteland
verbeterd, in 23 districten

32.000

Kandidaten voor Africa's Business Heroes
2025, met \$1,5 mln aan prijzen

140+

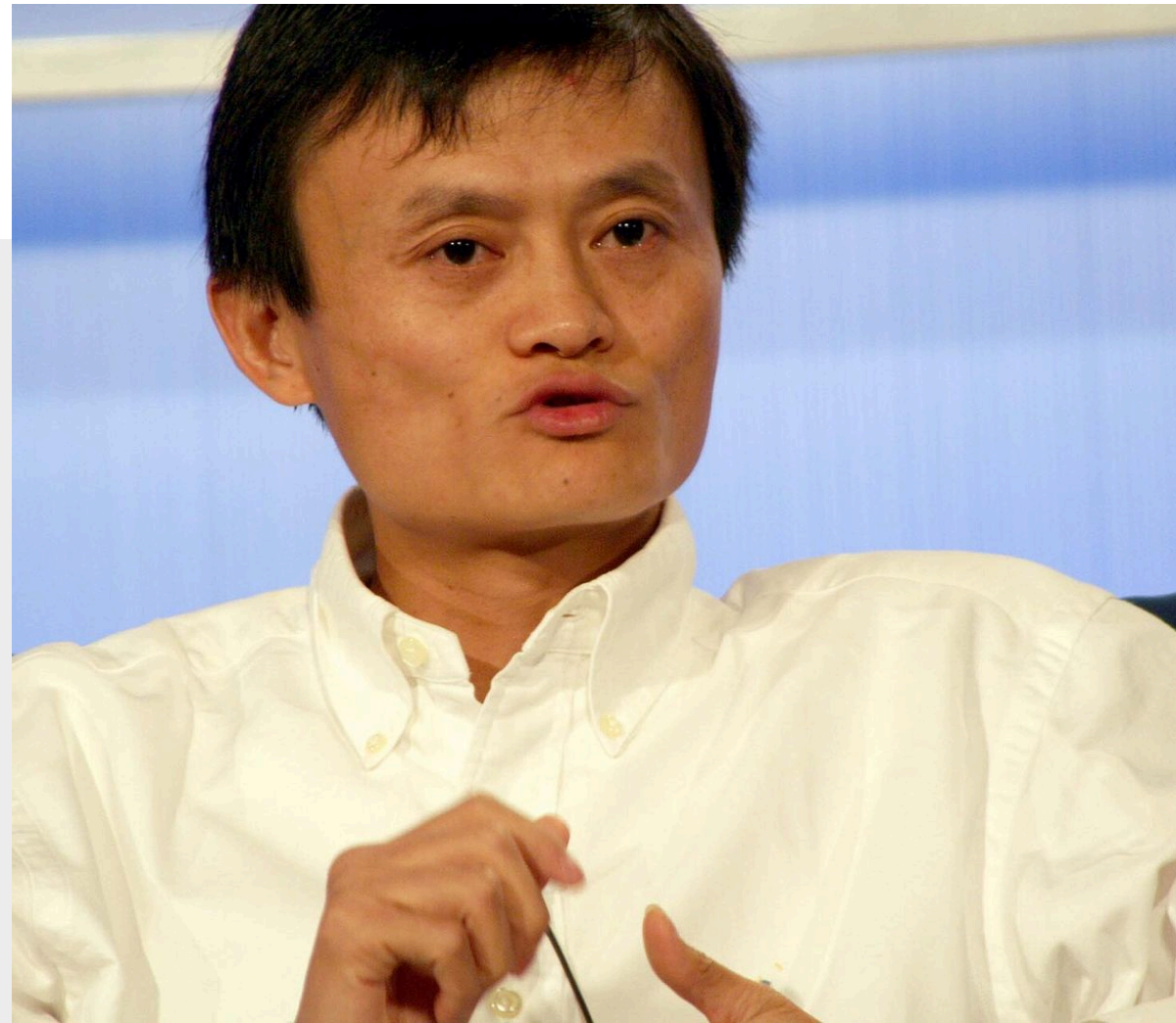
Landen kregen in 2020 coronahulp van de
stichting, ook België



Wat is de Jack Ma Foundation?

Een stichting, geen bedrijf

- De persoonlijke stichting van Alibaba-oprichter Jack Ma, betaald met zijn eigen geld.
- Niet te verwarren met de Alibaba Foundation, die 0,3% van de groepsomzet aan goede doelen geeft.
- Vier pijlers: onderwijs, ondernemerschap, vrouwelijk leiderschap en milieu.
- Het zwaartepunt: onderwijs op het Chinese platteland.



Jack Ma · 马云

Geboren in 1964 in Hangzhou

De oprichter

Een leraar Engels die niet opgaf

- Leert als tiener Engels door toeristen rond te leiden aan het West Lake.
- Zakt twee keer voor het toelatingsexamen; slaagt bij de derde poging.
- Studeert in 1988 af aan de Hangzhou Normal University en geeft zes jaar Engelse les.
- Richt in 1999 met zeventien anderen Alibaba op, vanuit zijn flat in Hangzhou.

Altijd leraar

Terug naar zijn oude school

In april 2015 schenkt Ma ¥100 miljoen aan de Hangzhou Normal University, de grootste gift in haar geschiedenis. Het geld gaat naar lerarenopleiding en onderwijsvernieuwing.

“Ik blijf mijn hele leven student, en ik wil altijd leraar zijn.”



1980 · Een vriendschap die bleef

Een tiener spreekt in Hangzhou een Australische toerist aan

Zo leert Ma de familie Morley uit Newcastle kennen. In 1985 bezoekt hij hen: zijn eerste reis buiten China. Vader Ken Morley wordt een levenslange vriend.

In 2017 eert Ma hem met **US\$20 miljoen** voor studiebeurzen.



Het verhaal · 1988–2019

Van klaslokaal naar Wall Street

1988

Leraar

Ma geeft Engelse les aan een hogeschool in Hangzhou.

1995

Het internet

Op reis in de VS ziet hij het web voor het eerst en start China Pages.

1999

Alibaba

Achttien oprichters starten in zijn flat een B2B-platform voor kmo's.

2014

Beursrecord

Alibaba haalt in New York \$25 mld op, toen de grootste beursgang ooit.

2019

Afscheid

Op Lerarendag, 10 september, stopt hij als voorzitter van Alibaba.

De stichting · 2014–2019

Eerst het geld, dan de mensen

apr. 2014

2% van Alibaba

Ma en Joe Tsai brengen aandelenopties (± \$3 mld) onder in liefdadige trusts.

dec. 2014

De stichting

Op 15 december wordt 马云 公益基金会 opgericht.

2015

Leraren

Start van het plattelandslerarenplan; het eerste gala volgt in Sanya.

2016–17

Uitbreiding

Programma's voor schoolhoofden, internaatscholen en lerarenstudenten.

nov. 2019

Afrika

Eerste finale van Africa's Business Heroes, in Accra (Ghana).

De stichting · 2020–2026

Crisis, stilte en terugkeer

2020

Corona

¥100 mln voor
vaccinonderzoek, daarna
medisch materiaal voor
140+ landen.

2020

Earthshot

Stichtende partner van de
milieuprijs van prins
William.

2021–24

Stille jaren

Ma trekt zich terug uit de
publiciteit; de programma's
lopen door, vaak online.

2025

Tien jaar

1.001 leraren gesteund. Ma
is weer zichtbaar, ook in
Kigali.

2026

AI

Twaalfde lerarenronde, met AI-
geletterdheid als nieuw
speerpunt.



Leiderschap

Eén stichter, een klein team

Eén financier

Alle middelen komen van Jack Ma zelf. De stichting zamelt geen publiek geld in.

Klein team

Minder dan 30 voltijdse medewerkers (2019), veel werk via partners.

Kapitaal in aandelen

In 2019 bezat de stichting $\pm$ 23 mln Alibaba-aandelen, toen $\pm$ \$4,6 mld.

Ma als gezicht

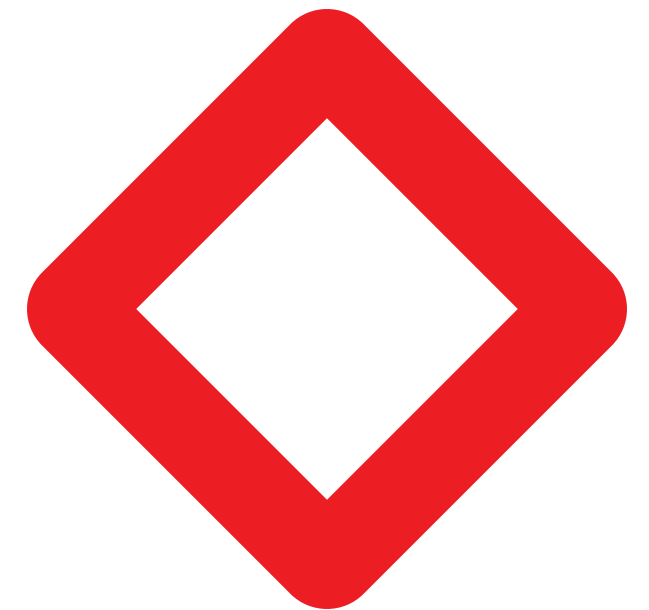
Hij spreekt elk jaar de nieuwe laureaten toe en is sinds 2025 weer zichtbaar.

Jack Ma over filantropie

慈善在于给予，公益在于参与。

**“Liefdadigheid is geven.
Filantropie is meedoen.”**

XIN Philanthropy Conference, Hangzhou, juli 2016





Programma 1 · 乡村教师计划

De plattelands- leraar als held

100

laureaten per jaar, sinds 2015

¥100.000

per leraar, plus drie jaar
opleiding en coaching

3+ jaar

op het platteland, in een kleine
dorpsschool

99%

van de laureaten staat nog altijd
voor de klas

Selectie in tien jaar: 7.000 kandidaturen, 1.500+ dorpen bezocht, bijna 10.000 gesprekken.

Het ritueel · 腊八之约

De 'Laba-afsprak'

Elk jaar rond het Laba-feest in januari viert Ma de nieuwe laureaten als sterren: eerst met een gala in Sanya op Hainan, de laatste jaren meestal online.

“Dit is geen prijsuitreiking. **Het is een dankwoord.**”



Programma 2 · 乡村校长计划

Het schoolhoofd als ondernemer

20

schoolhoofden per jaar, sinds 2016

¥500.000

ontwikkelingsfonds per schoolhoofd

- Opleiding in management, financiën en psychologie.
- Studiereizen en uitwisseling met collega's, ook internationaal.

“Schoolhoofden zijn de CEO's en ondernemers van hun school.”



Programma's 3 en 4 · sinds 2017

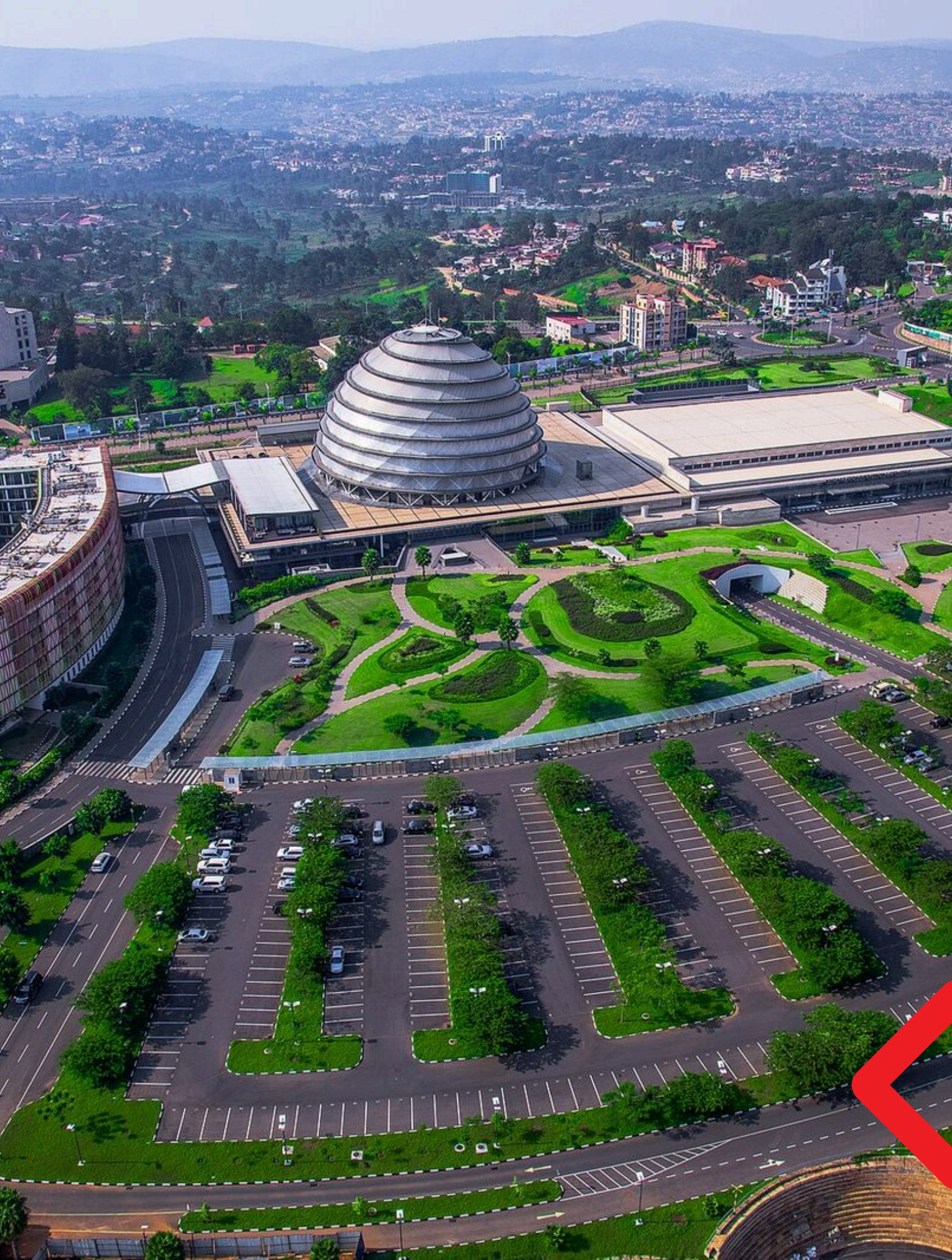
Betere internaten, nieuwe leraren

Internaatscholen · 乡村寄宿制学校

Kleine dorpsscholen sluiten, kinderen verhuizen naar internaten. De stichting verbeterde er 63, in 23 districten: gebouwen, maaltijden, zorg en een warm schoolleven.

Lerarenstudenten · 乡村师范生

Beurzen en begeleiding voor studenten die na hun opleiding op het platteland willen lesgeven. Tegen 2019 waren dat er al 200.



Programma 5 · buiten China

Africa's Business Heroes

\$1,5 mln

prijzengeld per jaar voor tien
finalisten

32.000

kandidaten in 2025, uit heel
Afrika

Winnares 2025 · Kigali, 13 december

Diana Orembe (Tanzania) wint \$300.000 met NovFeed, dat voedselafval omzet in visvoer en meststof. Jack Ma was er zelf bij.

Meer dan onderwijs

Milieu, sport en noodhulp



West Lake

Bescherming van de waterbronnen en wetlands rond het meer van Hangzhou (2019).



Earthshot Prize

£3 mln voor de milieuprijs van prins William; Ma zit in de prijsraad (2020).



Vrouwenvoetbal

Steun aan het Chinese vrouwenvoetbal, samen met Joe Tsai en Alipay (2018).



Internationaal

Beurzen in Australië en een partnerschap met de Queen Rania Foundation in Jordanië.



Rampen in China

Noodhulp na overstromingen, en HK\$30 mln na de woontorenbrand in Hongkong (2025).



Gezondheid

¥100 mln voor coronavaccinonderzoek en hulp aan 140+ landen (2020).

Waarom innovatief?

Filantropie met een ondernemersbril

01

Mensen, geen stenen

Geld gaat naar leraren en schoolhoofden, met drie jaar begeleiding, niet naar nieuwe gebouwen.

02

Hefbomen

Eén sterk schoolhoofd tilt een hele school. Investeer daar waar het effect zich vermenigvuldigt.

03

Erkenning als motor

Gala's en een tv-show maken helden van leraren en ondernemers, en het beroep aantrekkelijk.

04

Efficiëntie

“Als het met \$3 kan, waarom zou je er \$5 aan uitgeven?”
Klein team, strenge selectie.

公益的心态，商业的手法 Het hart van een filantroop, de methode van een ondernemer.

Onderwijs in het AI-tijdperk

“Laat 1.000 leerlingen niet hetzelfde antwoord geven. Leer ze 10.000 verschillende goede vragen stellen.”

Sinds 2025 krijgen de laureaten AI-training. De echte kloof, zegt Ma, is niet technologisch, maar een kloof in nieuwsgierigheid, verbeelding en oordeelsvermogen.

Jack Ma, Laba-afspraak, 27 januari 2026





Europa · voorjaar 2020

Mondmaskers via Luik

- 🏠 300.000 maskers voor België, geleverd aan Sciensano.
- 📍 Liège Airport als Europese draaischijf, via de logistieke hub van Alibaba.
- 🌐 Hulp aan een vijftiental Europese landen, van Italië tot Noorwegen.
- 🔑 Volledig betaald uit Jack Ma's eigen zak.

De stichting en Europa

Geen kantoor, wel banden

-
- | | |
|--------------|---|
| 2001+ | Vaste gast op Europese podia: St. Gallen Symposium, WEF in Davos. |
|--------------|---|
-
- | | |
|-------------|--|
| 2020 | Coronahulp aan vijftien Europese landen, via Luik. |
|-------------|--|
-
- | | |
|-------------|--|
| 2020 | Stichtende partner van de Earthshot Prize in Londen. |
|-------------|--|
-
- | | |
|-------------|--|
| 2021 | Studiereis naar Nederland, op zoek naar landbouw- en serretechnologie. |
|-------------|--|
-



Jack Ma op het St. Gallen Symposium, 2001

Nieuw in 2025 en 2026

Zes recente mijlpalen

januari 2025

Tien jaar leraren

De teller staat op 1.001. Ma belooft verder te investeren, ondanks AI en krimpende klassen.

2025

AI-training

Laureaten krijgen voortaan training in AI-geletterdheid voor hun klaspraktijk.

november 2025

Noodhulp Hongkong

HK\$30 mln na de dodelijke brand in het wooncomplex Wang Fuk Court in Tai Po.

december 2025

Ma in Kigali

Zevende finale van Africa's Business Heroes, met Jack Ma persoonlijk aanwezig.

januari 2026

1.101 leraren

Elfde Laba-afspraak, in het teken van onderwijs in het AI-tijdperk.

nu lopend

Twee nieuwe rondes

Twaalfde lerarenronde (100 plaatsen) en ABH 2026: 24.000+ kandidaten, finale in december.

Het 'productaanbod'

Vijf programma's op een rij

Programma	Voor wie	Wat ze krijgen	Schaal
Plattelandsleraren (2015)	Leraren met 3+ jaar op het platteland	¥100.000, 3 jaar coaching, AI-training	100 per jaar
Schoolhoofden (2016)	Schoolhoofden van dorpsscholen	¥500.000 fonds, opleiding, studiereizen	20 per jaar
Internaatscholen (2017)	Districten met veel kleine scholen	Gebouwen, voeding, zorg, schoolleven	63 scholen
Lerarenstudenten (2017)	Studenten die op het platteland willen lesgeven	Beurs en begeleiding	200 (2019)
Africa's Business Heroes (2019)	Afrikaanse ondernemers, 3+ jaar actief	Prijzengeld, training, netwerk	10 finalisten per jaar

Wat je ook moet weten

Afhankelijk van één man

Visie, geld en zichtbaarheid hangen aan Jack Ma en de waarde van zijn Alibaba-aandelen.

Politiek gevoelig

Na het afblazen van de Ant-beursgang (2020) hield Ma jaren een laag profiel. Sinds 2025 is hij weer zichtbaar.

Beperkte transparantie

De laatste uitgebreide publieke cijfers dateren van 2019: ¥1,09 mld ontvangen, ¥477 mln uitgegeven.

Druppel of signaal?

1.101 leraren is weinig naast de miljoenen plattelandsleraren in China. De impact zit vooral in het voorbeeld.

Voor ons bezoek

Vijf vragen om te stellen



- 1 Hoe meten jullie of een gesteunde leraar of schoolhoofd echt verschil maakt?
- 2 Hoe ziet de AI-training voor plattelandsleraren eruit, en met welke tools?
- 3 Staan jullie open voor Europese partners, in onderwijs, AI of duurzaamheid?
- 4 Hoe verzekeren jullie de toekomst van de programma's op lange termijn?
- 5 Welke lessen uit Africa's Business Heroes gelden ook voor ondernemers in Europa?

Bronnen

Waar de cijfers vandaan komen

- [Ma Yun Foundation](#): tijdlijn en persberichten
- [n315](#) en [The Paper](#): Laba-afsprak (jan 2026)
- [Yangtse Evening Post](#): 12de lerarenronde (apr 2026)
- [Tencent News](#): tien jaar leraren (jan 2025)
- [Tencent News](#): voorwaarden en internaten (apr 2025)
- [36Kr](#): vijfjarenbalans (jan 2020)
- [Jiemian](#): schoolhoofdenforum (jan 2020)
- [The Paper](#): schoolhoofdenprijs (2017)
- [ifanr](#): XIN-conferentie (jul 2016)
- [Hangzhou Daily](#): gift aan HZNU (apr 2015)
- [Forbes](#): visie en cijfers (dec 2019)
- [CNN](#): liefdadige trusts (apr 2014)
- [Alizila](#): coronahulp Europa (mrt 2020)
- [Alizila](#): Earthshot Prize (okt 2020)
- [China Development Brief](#): financiering (mrt 2020)
- [AllAfrica](#): ABH-finale (dec 2025)
- [African Courier](#) en [VC4A](#): ABH
- [University of Newcastle](#): Ma & Morley
- [NL Times](#): Ma in Nederland (okt 2021)
- [Wikipedia](#): Jack Ma Foundation

Beeldverantwoording

Foto's via Wikimedia Commons

- West Lake: xiquinhosilva, CC BY 2.0
- Dorpsklas Guizhou: Thomas Galvez, CC BY 2.0
- Jack Ma 2006: JD Lasica, CC BY 2.0
- Hangzhou Normal University: Hello1276, CC0
- Jack Ma 2018: World Economic Forum / Ben Hider, CC BY 2.0
- Bergschool Deqin: timquijano, CC BY 2.0
- Baai van Sanya: Zhangmoon618, CC BY-SA 3.0
- Dorpsschool Songpan: rheins, CC BY 3.0
- School Jishishan: Peter Morgan, CC BY 2.0
- Kigali Convention Centre: Emmanuel Kwizera, CC BY-SA 4.0
- Liège Airport: MarcelX42, CC BY-SA 4.0
- Jack Ma 2001: St. Gallen Symposium, CC BY-SA 4.0

Schoolfoto's zijn illustratief: het zijn geen scholen van de stichting.

Tot binnenkort

Veel plezier bij het bezoek

chinaconnect.be →

ChinaConnect verbindt Europese en Chinese bedrijven



公益